



北京大学国际关系学院 2020 年发展战略研讨会专报

2020年1月10-12日,北京大学国际关系学院召开2020年发展战略研讨会。会议结合当前形势环境,紧贴学院实际,共同研讨和制定近期、中期及长期发展战略规划。学院党政班子全体成员,学院教学督导组刘金质、王炳元、黄宗良和印红标教授,及在职教师、行政工作人员近百人参会。

会议围绕学院教学、科研、国际交流合作、行政工作、学生工作等议题展开讨论,各专业教师也结合本专业特点和形势进行了研讨。本次发展战略研讨会在全面、系统评估学院发展现状的基础上,立足学院面临的现实挑战与未来机遇,提出一系列有效可行的意见建议,对学院长远发展具有重要意义。

一、学院基础建设完备,综合实力强劲,教学、科研、国际交流合作、行政、学工等各领域工作稳中求进

(一) 学院学科设置齐全,师资力量雄厚

学院目前建设有五个系、三个研究所,共四个本科、九个硕士、六个博士专业。在职教师54名,其中教授26名,副教授20名,助理教授8名。2019年在校学生1076人,包括本科生501人、硕士生384人、博士生191人。学科设置及师资力量配备在全国高校国际关系学院综合实力排名中位居前列。

(二) 教学工作不断开拓创新,践行国关理念坚持协同育人

1. 教学改革及培养体系建设。学院教学围绕“新”字,不断完善新专业、增设新课程、采用新办法、制定新规范,取得了新的成就。“国际组织与国际公共政策”专业完善了本硕博学历层次,通过二次招生已接收两届本科生入学,课程体系不断完善,国际组织实习的平台逐步搭建落实;2019年学院增设了《国家安全学导论》、《“一带一路”沿线国家政治经济与国际关系概况》及慕课《国际组织与全球治理》等系列课程;在学术规范方面,学院建立了学术创新综合评价机制,更新汇编了本科生教学大纲;同时,学院已通过“双一流”建设中期评估。

2. 学生工作。本科生导师制成效突出,学院继续完善“第二班主任”制度,为学生配备阵容强大的“第二班主任”团队,持续举办本科生导师分享交流会、“第二班主任”见面会等;2019年学院师生共同参加了庆祝中华人民共和国成立70周年阅兵式和群众游行,其中78人参加方阵游行、3人参加广场合唱、7人担任现场志愿者。

（三）科研工作产出丰硕成果，学术影响力持续提升

1. 出版立项。2019年学院新增纵向项目13项、横向项目20多项，其中国家社科基金重大专项项目5项，在研横向项目60多项；学院教师出版著作11部，发表论文30余篇。国际战略研究院与施普林格·自然（Springer Nature）出版集团合作出版的英文期刊《China International Strategy Review》是北大目前人文社科唯二的两本英文期刊之一。

2. 学术品牌建设。学院在持续承办“北京论坛”国际关系分论坛、“北阁对话”“中华文化论坛”等品牌性学术论坛的基础上，2019年新设“北大国关学术论坛”：第一届比较政治论坛反响热烈，第二届国际组织人才培养论坛吸引政府官员、国际组织工作人员、专家学者及高校工作人员等共同参与、系统研讨。

3. 学术影响力。学院运行的16家各类研究中心发挥重要科研平台和对外交往基地作用；学院主办的《国际政治研究》学术影响力保持良好势头，《国际关系学院年表》初步成稿；同时学院成功承接举办了继续教育学院中组部司局级专题研修班，并获得了长期举办权，服务国家和国家战略成绩显著。在2019年QS世界大学专业排名中，学院位列政治与国际研究专业第33名。

（四）国际交流合作深化拓展，项目建设与合作办学协同推进

1. 国际项目。学院与普林斯顿大学、东京大学、首尔国立大学和新加坡国立大学定期轮流主办的“五校论坛”，与日本东京大学和韩国首尔国立大学共同建立的“北大—东大—首尔大院长论坛”等论坛及对话已形成高度机制化体系；同时2019年学院与莫斯科国际关系学院签署学生交流协议，与日内瓦高等国际关系与发展研究学院的联合培养项目成功入选教育部国家留学基金委“国际组织后备人才培养项目”资助计划。

2. 国际化人才培养。2019年学院录取国际办学项目的学生共计101名，生源涵盖欧洲、亚洲、美洲、大洋洲等五大洲17个国家。

（五）行政工作建设美好家园，党政人事为学院发展保驾护航

2019年学院成立行政中心，全面推行行政改革，在健全组织机构的同时进一步完善制度规范，制定《国关学院行政工作岗位职责》、《行政工作日历》等一系列制度文件。同时，学院积极拓展信息平台，提升宣传水平，编印《国际关系学院简讯》11期，改版学院网站，修订学院手册；对办公环境进行了系统设计及优化改造，全面打造国关家园新面貌。

二、在各项工作趋于规范化、程序化的基础上，学院应当加强整体规划，突出重点领域，结合时代背景与形势变化，立足基础优势的同时寻找新增长点，实现更全面与长远的发展

（一）明确学院的战略定位与发展方向，制定中长期战略规划

“将军赶路，不追小兔”，学院的发展要更加注重整体战略设计，明确定位与核心优势，凝聚力量、发挥合力。在此前的建设过程中，学院学习和引进了许多国外的先进经验，当前要更加注重以我为主，汇集中国智慧，创造被认可、有价值的核心精品。

(二) 强化教材建设, 优化课程体系, 加强教师队伍建设, 完善对本科生和研究生的全面培养, 提升教学质量

1. 强化教材建设。教材建设是教学的基础工作之一, 针对当前教材更新较慢, 与教学内容结合不紧密、与国际接轨不充分等问题, 接下来: 一是以精品课程带动精品教材的产出, 进一步完善核心课程的教材建设; 二是加强对教师建设教材的激励制度。

2. 优化课程设置, 完善教学培养体系。当前学院课程存在重复率高、系统性不强、部分课程设置不深入等问题, 对此: 一要注重单项课程本身的建设, 着重解决全面、系统与深入、有重点的平衡, 例如“区域国别课程”进一步加强整体方法和理论的教学; 二要完善课程体系, 一方面注重精品课程的继承与发展, 维持原有优势, 另一方面结合形势不断拓展课程领域; 三要优化选课, 建议部分必修课设置选课时间限制, 为选修课设置基础课程的先选要求。

3. 加强教师队伍建设。学院目前存在较为严重的人才短缺问题, 表面教研力量充足, 但在年龄上, 教师队伍老中青三代存在一定断档; 在研究领域出现一定断层, 例如国关教研室二十年没有招录年轻教员, 欧洲研究等方向教员缺失。对此必须积极采取措施: 一要加强人才的引进和培养: 一方面可以借鉴其它院系方法, 从现有学生中培养可以在某一领域中接班的人, 另一方面可以转变过去低调做事的风格, 加大宣传力度和人才吸引力; 二要注重现有教师团队的教研能力建设: 一方面注重教师个人的教学能力建设, 在强化教师自我要求的基础上, 通过组织青年教师听课、资深教师传帮带、督导组评课等多种方法, 提高教学水平; 另一方面注重发挥教师团队的力量, 继续集体备课制、教研室制度、教学法与教学大纲建设等制度, 加强梯队建设、发挥合力。

4. 进一步完善对本科生和研究生的培养体系建设。持续优化本科生导师制度, 注重教学管理的方法。研究生培养要加强方法论的培养和逻辑的训练, 在实践中提升研究水平; 授课和论文答辩要打破专业藩篱, 实现统一排课、跨专业答辩。建议为研究生提供田野调查机会。加强对留学生的管理, 注重培养为中国发声的学生。

(三) 进一步厘清学科发展思路, 整合学科整体和重点领域的科研力量, 完善学院主办的学术期刊等平台建设, 全方位打造品牌学术论坛

1. 注重科研力量的整合, 建立和完善科研奖励机制。在全球、国家和学校(“双一流”建设)三个层面的大背景下, 学院科研工作面临不少挑战。对此, 学院: 一要注重发挥统筹优势, 进一步明确中长期学科发展规划, 组织好纵向项目的申报工作; 二要加强激励引导, 可以通过项目设计、年度白皮书、问题导向性研究、奖励机制等形式整合科研团队力量, 进行综合性课题研究, 同时在充分尊重个人学术研究兴趣的前提下, 鼓励引导教师积极参与项目立项; 三要注重平衡教学与科研, 加强科研成果的转化, 把科研成果体现在教学中、服务于教学质量提高; 四要加强科研项目的管理, 项目立项不等于学术成果; 五要继续加强对中青年教师和博士生及博士后科研工作的支持力度。

2. 加强期刊、研究院等科研学术平台的建设。目前学院已与施普林格出版社合作创办英文期刊《中国国际战略评论》，要以此为契机进一步解决资金、编辑、出版协调等各方面困难，在高起点上推进英文刊物的发展建设。同时要加大对《国际政治研究》期刊和学院图书馆的支持力度；要加大院内外交叉学科和跨学科的合作力度，力争创设新科研平台。

3. 办好各类会议论坛，建设学术品牌提升影响力。尤其要全力办好“北大国关学术论坛”和“北京论坛”国关分论坛，通过制度化的学术研讨会增进学院与国内各高校的交流，搭建在重大问题上发声与表明立场的平台，推动学术科研、论文发表，建设学术品牌，提升影响力。

（四）继续深化和拓展国际交流合作

学院将从国际化办学、国际学术会议、国际交流合作等多个方面进一步加强外事工作。一是持续深化国际项目的运行，同时为“亚洲校园”、“日内瓦项目”等争取更多的资助与支持；二是要进一步优化国际会议、邀请外籍专家、出访等工作的手续流程，为合作院校的来访学生提供对等、配套的支持。

（五）进一步提升行政能力

学院行政改革顺利推进，要进一步加强行政能力建设，建好国关家园，为教学、科研、学生工作和国际交流合作等学院工作做好支撑保障。一要以培训工作为抓手，提升档案工作等各项具体工作水平；二是要加强正向激励，提升行政人员的积极性与获得感。

在会议最后阶段，学院党政领导分别就各自负责的领域提出了工作设想，唐士其院长做了总结发言。

院内资料 注意保存

主 编：祝诣博 闫 岩

责任编辑：崔晓旭

编 审：项佐涛 陈沐阳

编委会成员：王海媚 庄俊举 闫 岩 刘春梅 李 丹 何凌云 张春平

陈沐阳 项佐涛 祝诣博 顾天培 崔晓旭 霍艳丽 魏西凝

（以姓氏笔画排序）

